

简报

第 21 期 2018 年 9 月 16 日

中国发展高层论坛专题研讨会 “中国：改革新征程 开放新境界”

晚宴：市场化改革中的企业家与企业家精神

2018 年中国发展高层论坛专题研讨会于 9 月 16-17 日在北京钓鱼台国宾馆举行。本次专题研讨会以“中国：改革新征程 开放新境界”为主题，围绕新时代的改革开放、贸易摩擦下的全球经济、制造业的高质量发展和中美贸易摩擦、中国消费市场等一系列重大议题进行探讨。

晚宴讨论的题目是“市场化改革中的企业家与企业家精神”，由中国发展研究基金会副理事长兼秘书长卢迈主持。与会嘉宾分别为泰康保险集团董事长兼首席执行官陈东升，杭州哈哈集团有限公司董事长兼总经理宗庆后，物美控股集团创始人、董事长张文中，百人会理事会主席、金鹰国际集团董事长王恒，华彬集团董事长严彬。

陈东升表示，1988 年时有个现象，世界 500 家大企业美国是最多的，第二是日本，第三是德国，第四是法国和英国。如今 30 年后，这个秩序没有变，但只有一个国家进来了稀释这 500 家，那就是中国。今年美国是 126 家，中国是 120 家。泰康保险集团今年成为世界 500 强企业，排第 489 家，如果按利润排，泰康是第 208 家。中国应该鼓励创办人寿保险公司，在 1992 年时还很少有人申请保险公司。用 22 年时间把这个公司做到现在世界 500 强。金融市场的对外开放，可能会导致保险行业内的竞争。但陈

东升表示自己并不惧怕竞争，中国的进步是开放，所以也我们也应该用开放的态度欢迎竞争，因为真正的企业家是拥抱并且欢迎有秩序竞争的。

宗庆后表示，40年前中国当时还是计划经济，吃不饱是常事。那时候农村土地承包正式开始，给了自己一个承包经销部的机会。一开始是给人代销冰激凌、棒冰，卖文具纸张等做一些小生意。当时发现小学生都面黄肌瘦，营养不良。其原因在于独生子女政策，对孩子的宠爱造成偏食，导致营养不良。经过营养学专家帮助开发了一个能够开胃产品，就是哈哈营养液。当时的广告语是“喝了哈哈就是香”。第一支产品奠定了哈哈的发展基础。1991年哇哈哈产量供不应求，想要发展却限于没有厂房。当时被美国制裁的杭州罐头厂出口亏本、负债。市政府领导希望哇哈哈兼并这个罐头厂，并给工厂的工人们发工资。当时哇哈哈工人的反对在社会上也引起了很多的舆论。随后哇哈哈花了八千多万收购回来了这两千工人和五百个退休工人，这奠定了哇哈哈规模上的基础，也是企业发展比较关键的一步。再后来全国布置了80多个点，形成了规模经济，现在成为中国最大的营养企业之一。后来哇哈哈产品也在升级换代，由安全转向健康，这是消费者新的需求。

张文中表示，自己曾在国务院发展研究中心工作过。当时在国务院发展研究中心工作无论是白天黑夜，都在努力的想给国家、给这个民族做点贡献，为改革开放建言献策。在国务院发展研究中心这段工作经历打了很厚的底子，自己也是用企业家的精神搞研究，在寻求突破。1994年底北京开出了第一个物美，当年销售额超过1亿，并且盈亏平衡，现金流充盈。到目前为止已经有一千多家物美超市，有五百亿销售额，也是中国最大的超市之一了。

王恒分享了自己怎样以美籍华人身份在中国经历改革的经验。1992年的时候，公司是作为房地产开发起家的。1996年的时候，盖的房子没有市场，只能变成百货公司的运营商。整个公司真正的发展是非常好的切合了中国当时的开放政策。2001年WTO整个开放之后，正式补办了零售执照。在整个过程中经历了中国经济的整形、改变、起伏与改进。很多专家、领

领导人非常关注在改革过程中遗留到现在的问题，因为关系到将来企业的发展，将来中国企业与国际企业的接轨，外商准入。王恒还表示，中美之间的关系是全球的关系，中美之间的互补性是所有智慧的人都公认的。所以中美这两个伟大民族绝对会有融合、会继续发展、会共赢的。

严彬分享了他在创业过程中的艰辛，也对改善营商环境，为企业发展提供条件的问题做出了回答。他认为企业发展还是要依靠企业家本身，他们需要认清自己企业的发展发向，改善营商环境自然是好，但企业本身也需要坚持不懈的奋斗为自己的企业创造更多更好的条件。

（中国发展研究基金会 撰稿 杨沫；校对 张纯）

—背景信息—

中国发展高层论坛是“两会”后首个国家级大型国际论坛，旨在“与世界对话，谋共同发展”，是中国政府高层领导、全球商界领袖、国际组织和中外学者之间重要的对话平台。2018年中国发展高层论坛专题研讨会由国务院发展研究中心指导、中国发展研究基金会主办，旨在总结十八大以来中国改革开放取得的进展和成果；进一步向国际社会宣传中国对外开放的新政策和措施；加强合作，让开放成果及早惠及中国及世界各国企业和人民。

—媒体联络—

中国发展研究基金会

都 静 64255855-8054 dujing@cdrf.org.cn
夏 天 64255855-8086 xiatian@cdrf.org.cn
刘 阳 64255855-8031 liuyang@cdrf.org.cn
郭丝露 64255855-8014 guosl@cdrf.org.cn
施婉菁 64255855-8090 shiwj@cdrf.org.cn

—电子版阅读—



论坛微信公众号



论坛云相册



中国发展研究基金会
China Development Research
Foundation

中国北京东城区安定门外大街136号皇城国际中心A座15层
邮编：100011

电话：(+86) 10-64255855
传真：(+86) 10-64255855 分机8100
网址：www.cdrf.org.cn
电邮：cdrf@cdrf.org.cn

Floor 15, Tower A, Imperial International Center
136 Andingmen Wai Avenue, Dongcheng District,
Beijing 100011, China

Tel: (+86) 10-64255855
Fax: (+86) 10-64255855 ext. 8100
Website: www.cdrf.org.cn
E-mail: cdrf@cdrf.org.cn