

中国发展高层论坛 2025 年年会 “全面释放发展动能 共促全球经济稳定增长”

全球产业链供应链合作专题研讨会 (小组讨论下半场)

由国务院发展研究中心主办、中国发展研究基金会承办的中国发展高层论坛2025年年会，于2025年3月23日-24日在北京钓鱼台国宾馆举行。3月23日下午举行了“全球产业链供应链合作专题研讨会”，其中，“小组讨论”环节下半场的发言嘉宾有4位，分别为英特宜家集团首席执行官阳森瑞、中国机械工业集团有限公司董事长张晓仑、蒂森克虏伯股份公司首席执行官米格尔·洛佩兹和波士顿咨询公司全球主席李瑞麒。本场会议由国务院发展研究中心产业经济研究部部长田杰棠主持。

阳森瑞结合英特宜家集团的情况从四个方面进行交流。第一，坚持长期思维。公司已经有87年历史，在中国也已经超过60年，涵盖了整个价值链，与中国的300多家供应商保持着紧密的长期合作关系。第二，与中国有很多共同利益。公司始终坚持自己的使命：提供更多安全、功能强大且价格亲民的好产品，致力于改善家居环境，努力帮助更多的人。第三，努力实现可持续发展。过去10年，集团业务实现了大幅增长，同时将整个价值链的碳排放减少了28%，未来公司将努力做到更好，也期待从中国获得两方面帮助：一是可再生能源技术——中国可再生能源技术在全球范围内都是领先的，可以帮助我们降低整个价值链的碳足迹；二是可扩展的基础设施，让可再生能源制造的金属和塑料材料实现规模化的重复使用。第四，基于共同点，大力推

进贸易合作。利用相对优势，生产更多物美价廉的产品，让发展成果惠及更多的人。合作贸易能够在推动健康竞争的基础上，实现各方的共赢发展，切实提高人民的生活水平，包括两个要点：一是良好的、可预测的、可持续的、稳定的全球关系；二是尽可能将标准和监管统一化。过去60年，公司深度融入中国产业链，推动绿色可持续发展，获得了很大的成功，我们期待下一个60年。

在百年变局背景下，加强全球产业链供应链合作，具有重要现实意义。围绕“全球产业链供应链合作”主题，张晓仑分享了三个观点。第一，全球化对全球经济和企业的发展发挥了至关重要的作用。第二，当前我国面临全球产业链供应链不确定性的挑战。产业链供应链的不稳定对全球化发展带来重要影响，也对长期投资和业务规划产生不利影响。第三，在当前大变革时代，企业家们应肩负共同维护产业链供应链稳定的责任，共同努力营造更加和平稳定的国际环境，要在基础设施建设方面投入更多资源，实现互联互通，推动经济发展。要坚决反对贸易保护主义和单边主义，企业应在产品、贸易、服务的高端化、智能化、绿色化发展方面不断进行升级。

面对产业链供应链方面的挑战，米格尔·洛佩兹表示，应该从平衡全球化和区域化的视角考虑，既要能够融入全球市场，又要能够确保供应链的安全性、灵活性和可持续性，在不确定性当中找到确定性，努力保持竞争优势和促进可持续发展。对于全球产业链和供应链合作，他提出了三点建议。第一，继续加强全球合作，促成一个互惠和共赢的供应链。只有全球合作，才可能实现资源的有效整合，实现能源转型；只有共享全球更多的创新技术，才能支持可再生能源的发展，实现绿色低碳转型；只有全球合作，才能做到产业链供应链的转型发展，实现互利共赢。第二，要加强供应链的灵活性和韧性。面对当前越来越多的不确定性，各个国家、区域、企业都需要重新评估自身的供应链战略，采取更加多样化的方式，减少依赖，增强灵活性和韧性，提

升效率 and 安全性，确保供应链安全。公司在中国的相关供应链管理实践是非常成功的，并对全球市场的发展起到了很好的作用。第三，要抓住全球绿色发展的机会，建设一个更可持续的供应链。这不仅是一种社会责任、一种市场需求，也是一种竞争优势。利用好人工智能等技术提供更好的低碳设备和零件，提供气候友好的解决方案，让整个供应链都实现去碳化，企业将获得更多的市场机会，并可准确地预测和优化资源配置，有效应对复杂的供应链挑战。当前，全球的产业链和供应链正在经历深刻变革，机会与挑战并存，各方应该加强开放合作，共同打造可持续且更有效的产业链供应链，为发展提供新的增长动力。

对于全球经济的长期变化及其对产业链供应链产生的影响，李瑞麒在研讨中表示，过去十年，全球经济发展充满了不确定性，尤其是全球贸易发展发生了一些结构性变化，这将从根本上重塑未来数十年的产业链供应链版图。基于当前全球经济发展形势，企业将面临哪些挑战？李瑞麒认为，从短期来看，最近美国实施的贸易政策对全球产业链供应链产生了重要影响，给一些国家和企业带来了压力和挑战；从长期来看，全球贸易正在发生一些结构性变革，主要包括由于地缘政治关系变化引起的贸易关系变化、人工智能和自动化以及多元化发展趋势等。

李瑞麒建议，我们需要关注短期的需求变化，同时关注长期可持续发展、地缘政治变化以及技术发展将会对全球贸易和产业链供应链产生的影响，各国政府应携手努力为全世界创造更好的国际环境，也需要企业共同努力构建更加安全的产业链供应链，企业可建立和完善产业链供应链安全预警机制，未雨绸缪，及时研判，快速反应。

（中国发展出版社 撰稿：雒仁生、高妍蕊；审稿：崔克亮
中国发展研究基金会 审校：梁婧姝）

—背景信息—

中国发展高层论坛由国务院发展研究中心主办，中国发展研究基金会承办。自 2000 年首次举办以来，论坛坚持“与世界对话，谋共同发展”的宗旨，形成了专业化、高层次的鲜明特色，已成为中国政府高层、全球商界领袖、国际组织和中外学者之间重要的交流对话平台。



中国发展研究基金会
China Development Research
Foundation

中国北京东城区安定门外大街138号
皇城国际中心A座15层

邮编: 100011
电话: 86-10-64255855
传真: 86-10-64255855-8100
网址: www.cdrf.org.cn
电邮: cdrf@cdrf.org.cn

Floor15, Tower a, Imperial International Center, No.138
Andingmen Wai Avenue, Dongcheng District, Beijing, 100011, China

Tel: 86-10-64255855
Fax: 86-10-64255855-8100
Website: www.cdrf.org.cn
E-mail: cdrf@cdrf.org.cn