

中国发展高层论坛 2025 年年会 “全面释放发展动能 共促全球经济稳定增长”

大健康产业高质量发展专题研讨会 (小组讨论一)

由国务院发展研究中心主办、中国发展研究基金会承办的中国发展高层论坛 2025 年年会，于 2025 年 3 月 23 日-24 日在北京钓鱼台国宾馆举行。3 月 23 日下午举行了“大健康产业高质量发展专题研讨会”，其中，“小组讨论一”环节的发言嘉宾为中国通用技术（集团）控股有限责任公司总经理崔志成，保诚集团首席执行官华康尧，安利全球首席执行官迈克尔·尼尔森，伊利集团高级执行总裁刘春喜，阿斯利康全球首席执行官苏博科，罗氏创始家族代表、罗氏集团董事会副主席安德烈·霍夫曼。本场会议由国务院发展研究中心社会和文化发展研究部副部长（主持工作）王列军主持。

针对当前大健康产业发展呈现出的新趋势、新动能，崔志成表示，从需求侧来看，大健康产业正在从被动医疗向主动健康转型，健康消费需求扩大。老龄化与慢性病驱动健康消费刚需扩容，银发经济市场规模不断扩大。数字化技术重塑消费场景，推动健康管理从医院场景向生活场景渗透。从供给侧来看，技术革命正在重构产业生态，医疗领域新质生产力加速形成。远程手术机器人正在颠覆传统医疗模式；AI 技术在医疗领域的应用落地加速，有效提升了精准诊疗水平；产业融合催生健康旅游、健康文化、医养结合等多种新业态新模式。

此外，崔志成分享了中国通用技术集团近年来的主要做法。比如，进一步强化产业布局，着力构建大健康产业新生态，坚持医疗卫生事业和大健康产业双轮驱动，相互赋能，统筹谋划，推动一体化赋能医疗健康高质量发展；进一步强化创新驱动，助推大健康产业提质升级，聚焦医疗科技创新，搭建创新成果转化平台，拓展人工智能及大数据

运用场景，成立大数据公司等；进一步发展银发经济，积极服务健康中国战略和应对人口老龄化国家战略。

华康尧表示，健康是繁荣的基础，包容性、可持续性的健康不仅仅能拯救生命，还能强化社区力量。一是中国的大健康产业具有巨大的潜力。研究表明，较高的商业健康保险覆盖率可以推动 GDP 增长，提高劳动生产率，对健康产业的战略性投资有促进作用。二是大健康产业面临人口老龄化、慢病疾病，以及治疗成本不断增加的挑战。通过如 AI 或者数字技术等新科技的应用，能够提升一些重大疾病患者的治疗效率和疾病可负担性。三是商业保险是支撑大健康产业发展的重要力量。他举例说明了保诚集团在中国的探索与实践。如中国有 90% 的老年人居家养老，通过科学技术，特别是数字化，使养老能够与商业保险衔接，为居家养老提供一系列解决方案，更好地服务养老和康养。

迈克尔·尼尔森对中国经济发展前景充满信心。他表示，中国经济目前正处于关键转型攻坚期，在结构优化与新质生产力的驱动之下，将加速迈向高质量发展。中国消费者对高品质产品与服务的需求也将持续高涨。

迈克尔·尼尔森认为，《“健康中国 2030”规划纲要》为大健康市场创造了巨大的发展机遇。据他介绍，中国已连续 20 多年成为安利全球最大市场。未来，安利将继续深耕中国市场。2023-2027 年，安利计划投资约 21 亿元，其中 7 亿元用来改造升级广州的生产基地，优化全球供应链；4 亿元用来升级数字化智能基础设施，提升运营效率；5 亿元用来升级各地体验馆，推动高品质生活消费；5 亿元加强植物抗衰等领域的研究。

刘春喜表示，当前我国的居民还存在优质食物供给不足、居民合理膳食习惯尚未养成、营养过剩和不足并存等问题，作为健康中国不可或缺的产业，奶业的高质量发展直接关系到国计民生。

刘春喜提出，奶业作为国民营养健康的重要基石，既承载着时代使命，更肩负着国民的期盼。针对奶业如何服务于大健康产业高质量发展，他表示应做好如下两点。一是开展科技创新，攻关奶业的核心技术，为国民的营养健康筑牢强大的根基。尽管我国奶业的发展水平正在持续地提升，市场的规模也在不断扩大，但仍面临许多关键原料技术被国外制约的情况，如提取乳铁蛋白。因此，加快培育奶业的新

质生产力关键在于科技创新。二是推动数字化转型升级，实现全链条提质增效，为国民健康保驾护航。全面地实现数字化能让整个行业提质增效，也是加快培育新质生产力的重要手段之一。当下，中国的奶业逐步实现了从传统制造向智能制造的转变，只有更加敏捷、高效的产业链才能为国民的健康保驾护航。

苏博科对中国近年来在医疗领域的创新发展表示肯定。他说，中国已经从药品接收国转变成医疗行业不可或缺的组成部分，尤其在创新领域，基因疗法、细胞疗法等大量新技术在中国涌现。这些技术在过去五年间在中国的医疗领域发挥了越来越关键的作用。中国已经成为全球创新技术发展的重要推动力。他认为，改革是这一转变的根本原因。中国在临床试验获批时间大幅缩短，能够进一步推动更多公司的创新技术更快推向市场，而利用 AI 将进一步加速创新的步伐。更多的全球医疗行业企业希望在中国进行创新。

展望未来，苏博科认为，医疗领域需要做的工作还有很多。首先，需要投资于基础科学，建立世界级的创新生态系统；其次，科学是无国界的，要在全球范围之内，加强学术中心、企业之间知识和数据的分享，加强跨国监管的积极合作，以及在临床试验领域的合作；再次，还需要有稳定和具有韧性的供应链，以确保将药品供应的持续性；最后，需要减少碳排放，坚持可持续发展。

安德烈·霍夫曼表示，他见证了中国改革开放以来的巨大变化。医疗行业高度依赖于全球化以及国际合作，只有合作与对话才能促进行业发展。他提出，医疗行业面临的挑战是慢性病和人口老龄化给社会经济发展带来较大负担。治疗癌症、糖尿病等老年人易患病会给社会和个人带来很大的经济负担，因此，构建富有韧性的健康系统十分必要。应对这一挑战，一方面需要提升个体的健康水平；另一方面重点施政生物制药的创新，以提升医疗的可及性和可负担性，通过新的技术支撑药物创新也尤为重要。这些都与“健康中国 2030”战略相契合。他提出，长期以来中国政府在应对人口老龄化、生物医药创新方面都给予高度的关注和支持，能够看到政府政策对于企业的扶持，并且企业也实现了在中国市场的高速发展。

（中国发展出版社 撰稿：赵海娟、吴佳；审稿：杜君
中国发展研究基金会 审校：路畅）

—背景信息—

中国发展高层论坛由国务院发展研究中心主办，中国发展研究基金会承办。自 2000 年首次举办以来，论坛坚持“与世界对话，谋共同发展”的宗旨，形成了专业化、高层次的鲜明特色，已成为中国政府高层、全球商界领袖、国际组织和中外学者之间重要的交流对话平台。



中国发展研究基金会
China Development Research
Foundation

中国北京东城区安定门外大街138号
皇城国际中心A座15层

邮编: 100011
电话: 86-10-64255855
传真: 86-10-64255855-8100
网址: www.cdrf.org.cn
电邮: cdrf@cdrf.org.cn

Floor15, Tower a, Imperial International Center, No.138
Andingmen Wai Avenue, Dongcheng District, Beijing, 100011, China

Tel: 86-10-64255855
Fax: 86-10-64255855-8100
Website: www.cdrf.org.cn
E-mail: cdrf@cdrf.org.cn