

中国发展高层论坛 2025 年年会 “全面释放发展动能 共促全球经济稳定增长”

大健康产业高质量发展专题研讨会 (小组讨论二)

由国务院发展研究中心主办、中国发展研究基金会承办的中国发展高层论坛 2025 年年会，于 2025 年 3 月 23 日-24 日在北京钓鱼台国宾馆举行。3 月 23 日下午举行了“大健康产业高质量发展专题研讨会”，其中，“小组讨论二”环节的发言嘉宾为诺华公司首席执行官万思瀚，中国医药集团有限公司董事长白忠泉，武田制药董事长、总裁、首席执行官卫博科，北京大学校务委员会副主任、北京大学汇丰商学院创院院长海闻，达能首席执行官盛睿安。本场会议由国务院发展研究中心社会和文化发展研究部副部长（主持工作）王列军主持。

万思瀚认为，中国在大健康产业创新方面取得了明显进步，未来有希望成为在全球大健康产业创新的引领者。一是过去多年来，中国在制药行业的知识产权保护进步十分显著，特别是在专利链接、数据保护和试验数据保护等方面，中国已经成为足以引领世界的国家。二是通过对知识产权保护的相关法律和政策，可以吸引更多创新的医疗技术和药品尽早地进入中国市场，使得更多人受益。关于合作，万思瀚表示，诺华在放射性治疗药物领域构建了广泛的全球合作网络，在

与美国、欧洲、日本建立合作关系以更好整合全球供应链的基础上，诺华公司也与中国的制药公司建立起了深入的合作关系，因为中国的加入，可以使诺华公司的供应链管理更加富有韧性。中国市场近些年来持续深入开放，并且中国监管政策也有利于促进技术和药物的有效创新。例如，中国关于放射性药物的审批流程已经逐步加快，这将推动中国建立起更加高效的医药创新生态体系。诺华公司非常重视中国关于生物医药领域的相关监管政策，同时也会积极融入中国的医药创新生态系统，这样可以让更好的药物能够更快地进入中国市场，进而造福更多的中国人。同样，中国庞大的人口规模，也有利于为相关医药创新体系提供充分的临床病例研究分析样本。对于未来中国大健康产业的发展，万思瀚表示乐观，同时也希望诺华公司能够与中国建立更多更好的合作，以实现健康中国战略提到的长期愿景和发展目标。

白忠泉提到，近些年来中国医药产业发展规模呈现出稳步增长趋势，根据中国消费者协会的相关统计，2024 年中国的健康产业约有 9 万亿元规模。目前国药集团正在积极布局“1+4+X”的产业体系。“1”是指国药集团有着全国最大的医疗物流配送网络，基本覆盖了全国 70% 以上的县，中国目前的医疗及器械的配送大概 24% 是由国药集团来负责送达的。“4”是指国药集团业务主要涵盖生物制药、化学制药、现代中药、医疗器械这四大产业，并且国药集团的生物制药产业在全国范围来看也是规模比较大的，在抗击新冠期间，国药集团中国生物新冠病毒疫苗整体年产能超过 50 亿剂，成为当时全球最大新冠疫苗研

发生产基地和供应商。“X”是指国药集团依托自有优势正在积极延伸扩展其他相关业务领域为未来的高质量发展进行相应布局，同时，国药集团也在积极进行全球化国际化谋篇布局。对于大健康产业的未来发展，国药集团主要关注以下几点。一是创新方面，特别是生物制药领域的创新，比如细胞治疗领域的抗体治疗；商业模式方面也有很多的创新，特别是智能化的物流配送体系。二是数字化转型升级方面，数字化对所有产业生态都产生了重要的影响，对于医药产业产生的重要影响尤为突出，特别是大数据带来的影响。国药集团将通过大数据等新兴技术来辅助开展相关的药品研发。三是国际合作方面，国药集团将在加快“走出去”的同时与其他优秀企业加强合作。

卫博科表示，病毒没有国界，各国在健康药品开发方面的紧密合作尤为重要。中国注重与其他国家企业在相关领域开展合作，将有助于全球大健康行业的更快更好发展。武田制药作为一家日本企业，也非常重视与中国市场开展合作。过去五年，得益于科技的飞速发展和全球化的深入合作，武田制药推出的创新药超出了之前 25 年所推出创新药的总和。这一方面是受惠于中国庞大的市场规模，同时也受益于中国政府的有关改革举措。他认为，当今 AI 等新技术的飞速发展推动创新药品行业加快转型，提升生产效率，能够帮助企业未来在产品定价方面具备更大的灵活性和主动性，促进创新药品更加具有市场竞争力。武田制药在药物研发中积极探索和应用 AI 技术，推动数字技术与药物研发的深度融合等，同时，武田制药通常会综合考虑药物创新研发成本、技术成熟度、项目紧迫性等多种因素来决定是否在某

个具体项目中应用 AI 药物研发技术。近些年来，武田制药针对巨大的医疗需求领域积极进行分子研发，同时成立了武田中国创新中心，运用人工智能和大数据等先进技术，加强数字化创新能力建设，开发数字医疗产品和解决方案，为分子研发提供新的技术手段和思路，同时也有助于提升药物研发的效率和精准性。卫博科希望中国相关监管政策、流程能够进一步完善，这将有助于企业研发体系效率的提升。利用快速发展的 AI 和大数据技术可以更好地提前诊断潜在患病人群，并提高诊断准确率。在这些方面，中国依托庞大的人口规模和市场，势必将大有可为。

海闻认为，中国大健康产业潜力巨大。他分析称，随着经济社会不断发展，人民生活水平持续提高，中国人民对健康愈加重视，大量市场需求由此产生。但总体看来，这一领域市场供给依然缺乏。具体而言，中国医护人员数量相对不足，医疗健康产业占 GDP 的比重仍有提升空间，新药研发近年来虽然进展显著，未来仍须加大力度。他表示，可从三方面着力促进中国大健康产业发展。一是持续推进医疗卫生体制改革，进一步加大医护人员培养力度，为医护人员职业发展创造更多空间；二是利用人工智能等新技术赋能大健康产业企业；三是更加重视新药研发。他提醒，对于新药研发，一方面需要加大投入，特别是加大对相关基础研究的投入力度；另一方面要持续扩大开放，加强与国际先进企业合作。另外，新药研发需要拓展更多融资渠道，注重培育耐心资本。他还谈道，发展大健康产业需要关注普惠覆盖与高端个性化需求、成本与规模效益、创新激励等多方面的平衡，对于

如何进一步优化有关政策、完善相关机制、激发行业动能等问题，仍须继续展开研究。

盛睿安认为，大健康产业的核心要义在于以科学为驱动、以营养为核心，提升人类健康福祉。他分析称，随着经济不断发展，包括中国在内的许多国家人民已从“吃得饱”发展为“吃得好”，公众也逐步具备做出健康合理膳食选择的能力，这都是重要的进步。营养是健康的第一步，在中国，营养问题已经成为国家的优先事项。中国发布了《“健康中国 2030”规划纲要》，营养议题是其中的关键之一。对于如何通过可持续的营养选择来促进健康，盛睿安提出三个观点。一是科学是食物、营养和健康三者的核心，大健康产业应首先关注产品创新，研发满足公众健康需求的新产品。二是利用人工智能等新技术弥合尖端科学与个体健康之间的距离，如可通过 App 进行个人健康管理等，确保行业取得的有关成果能够在日常生活中真正发挥作用。三是营养科学要服务当地。知识需要共享，专业的营养解决方案需要根植科学，讲究证据，同时根据当地具体情况量身定制，以有效应对不同地区人群的健康挑战。他最后强调，除了拥抱创新，大健康企业还需要与卫生机构、学术界、研究人员等积极展开合作，共同促进人类健康福祉。

（中国发展出版社 撰稿：刘文杰 杜悦英；审稿：杜君

中国发展研究基金会 审校：路畅）

--背景信息--

中国发展高层论坛由国务院发展研究中心主办，中国发展研究基金会承办。自 2000 年首次举办以来，论坛坚持“与世界对话，谋共同发展”的宗旨，形成了专业化、高层次的鲜明特色，已成为中国政府高层、全球商界领袖、国际组织和中外学者之间重要的交流对话平台。



中国发展研究基金会
China Development Research
Foundation

中国北京东城区安定门外大街138号
皇城国际中心A座15层

邮 编: 100011
电 话: 86-10-64255855
传 真: 86-10-64255855-8100
网 址: www.cdrf.org.cn
电 邮: cdrf@cdrf.org.cn

Floor15, Tower a, Imperial International Center, No.138
Andingmen Wai Avenue, Dongcheng District, Beijing, 100011, China

Tel: 86-10-64255855
Fax: 86-10-64255855-8100
Website: www.cdrf.org.cn
E-mail: cdrf@cdrf.org.cn